



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



**SICA**  
Sistema de la Integración  
Centroamericana

# Plan Operativo

# 2023



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



**SICA**  
Sistema de la Integración  
Centroamericana

## Contenido

1. Presentación
2. Plan Operativo Anual 2023
3. Presupuesto 2023



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



**SICA**  
Sistema de la Integración  
Centroamericana

## 1. Presentación

El presente documento detalla el Plan Operativo y presupuesto 2023 de la Secretaría de la Integración Social Centroamericana (SISCA), en atención al rol de instancia técnica y administrativa del proceso de integración social centroamericana que le otorga el Tratado de la Integración Social Centroamericana (TISCA), en función del cual actúa como

1. Secretaría de:
  - El Consejo de la Integración Social Centroamericano (CIS)
  - el Consejo Centroamericano de Vivienda y Asentamientos Humanos (CCVAH); y,
  - el Consejo del Istmo Centroamericano de Deportes y Recreación (CODICADER);

brindando también algunos apoyos al Consejo de Ministros y Ministras de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana.

2. Secretaría Líder del Pilar Social de integración encargada de apoyar la coordinación con otras instancias técnicas del SICA para el impulso de los temas sociales.

Las acciones contempladas en la planificación anual guardan coherencia con el Plan Estratégico de la SISCA 2021-2024, en dicho sentido el POA otorga prioridad a las acciones relacionadas con la promoción, implementación y seguimiento de la Política Social Integral del SICA 2020-2040 (PSIR-SICA), el Plan para la Recuperación, Reconstrucción Social y Resiliencia de la Región SICA (Plan 3R) y otros instrumentos relacionados como el Plan Regional de Implementación de la Nueva Agenda Urbana (PRINAU-SICA), la Programación de actividades 2021-2024 del CODICADER y el Plan de Trabajo del Consejo de Ministros de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana.

El Plan, a su vez, retoma los mandatos de la Cumbre de Presidentes relativos al área social, las diferentes resoluciones y acuerdos emitidos por el CIS y otros instrumentos estratégicos del SICA que contemplan elementos relativos al área social.

El sustento financiero de las acciones proviene de, los aportes de los Estados Miembros del SICA a través de las membresías al CIS, recursos propios de la Secretaría obtenidos mediante la prestación de servicios de administración financiera a instituciones y proyectos regionales, y de las alianzas en favor del desarrollo y la integración regional social establecida con socios de la cooperación internacional entre ellos: la Junta de Andalucía y el Gobierno de Canadá.

Adicionalmente, se cuenta con el apoyo técnico de la Cooperación Alemana a través de la Agencia de Cooperación Técnica Alemana-GIZ; colaboración de diferentes agencias de las Naciones Unidas, entre ellas: FAO, ONU-Habitat, OIT y OPS, así como las alianzas con otras instancias como el Instituto Lincoln de Políticas de Suelo, el Centro de Formación de la Cooperación Española en Antigua Guatemala, etc.

El documento se organiza en torno a las cuatro líneas de la Planificación Estratégica 2021-2024, a saber: LE1. Desarrollo de mecanismos para el intercambio de información y fomento de la cooperación, LE2. Gestión del conocimiento, LE3. Gestión de recursos, y LE4. Gestión institucional y organizacional. Adicionalmente, el POA incluye la Gestión operativa y funcionamiento de las oficinas Sede y Subsele de la SISCA, en Panamá y El Salvador respectivamente, y el Presupuesto de la SISCA para el año 2022 según fuente financiera.



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



**SICA**  
Sistema de la Integración  
Centroamericana

Se agradece de antemano la dirección y apoyo de nuestras autoridades, y en especial el compromiso y liderazgo de las presidencias pro tempore de Belice y El Salvador.

El presente POA y presupuesto es aprobado por el CIS con la indicación de que sean revisados y modificados a más tardar en junio del presente año, lo anterior en atención a:

1. El ingreso de nuevos recursos en concepto de pago de la cuota correspondiente al año 2023 por parte de los países miembros y de los abonos a deuda provenientes de los países que se encuentran en mora.
2. El inicio de nuevas alianzas de cooperación financiera con otros socios de la cooperación al desarrollo pendientes de inicio.



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



**SICA**  
Sistema de la Integración  
Centroamericana

## LÍNEA ESTRATÉGICA 1:

### Impulso al posicionamiento de la agenda de desarrollo e integración social

Línea estratégica	Resultado	Actividad	Período de ejecución		Financiamiento
			Desde	Hasta	
Impulso y posicionamiento de la agenda de desarrollo e integración regional social	Apoyada la implementación, promoción y/o seguimiento de los instrumentos estratégicos del área social (PSIR-SICA, el Plan 3R, PRINAU/SICA, etc.) y mandatos presidenciales atinentes al área social.	Reuniones de Consejo y reuniones con autoridades miembros de los Consejos para la dirección de los procesos de implementación, promoción y seguimiento de los instrumentos estratégicos y mandatos.	febrero	junio	Cuotas CIS, cuotas CCVAH, Fondos SISCA/Admón., Proyecto Andalucía/CIS, Proyecto Andalucía/CCVAH y Fondo Canadá. Alianzas de cooperación técnica
		Reuniones de programación, coordinación o validación de proyectos, procesos y acciones que contribuyen a la implementación de instrumentos o decisiones de los consejos atendidos por la SISCA o de la Reunión de presidentes.	febrero	diciembre	establecidas con la República Federal de Alemania/GIZ: ALTERNATIVAS,
	Implementadas las hojas de ruta, planes de trabajo, procesos o acciones establecidos para la implementación, promoción y	Ejecución de las hojas de ruta y planes de trabajo establecidas en el marco de los proyectos y acuerdos de cooperación con: Junta de Andalucía a través de la AACID y Canadá.	enero	diciembre	



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



# SICA

Sistema de la Integración  
Centroamericana

seguimiento de los instrumentos estratégicos y mandatos atinentes al área social del SICA.	Acompañamiento y coordinación para la ejecución de los planes de trabajo y hojas de ruta de los proyectos con: GIZ (ALTERNATIVAS, CaPAZ, Gobernanza Migratoria y Resiliencia Urbana) y otras colaboraciones técnicas: Instituto Lincoln de Políticas de Suelo, ONU-H, FAO, OPS.	enero	diciembre	CaPAZ, Resiliencia Urbana, Gobernanza Migratoria Alianzas de cooperación técnica con agencias de NNUU y otros organismos: ONU-H, FAO, OPS, OIT, Instituto Lincoln de Políticas de Suelo, Centro de Formación de la Cooperación Española en Antigua Guatemala
	Identificación de buenas prácticas como insumo para la organización de intercambios, foros de reflexión y procesos de asesoría mutua incluidos o a incluirse en las hojas de ruta o planes de trabajo de los proyectos y otras iniciativas acordadas con los socios.	enero	diciembre	
Coordinadas acciones con otras instancias del SICA para la implementación de la PSIR-SICA y otros instrumentos estratégicos del Sistema.	Participación en los diferentes espacios de coordinación del SICA: en especial la Reunión de Líderes de Pilar y la Comisión de Secretarías del SICA.	enero	junio	
	Promoción y desarrollo de procesos de coordinación intersectoriales en el marco del Subsistema Social, el Comité Técnico Intersectorial del SICA y los comités de implementación de la PRIEG-SICA.	enero	junio	



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



# SICA

Sistema de la Integración  
Centroamericana

		Participación y acompañamiento a otras Secretarías e instancias técnicas del SICA en el desarrollo de eventos y la revisión de documentos.	enero	junio
Proyectados posicionamientos regionales, prioridades y buenas prácticas asociadas a la agenda de los Consejos de los cuales la SISCA es Secretaría en foros internaciones y espacios de coordinación con otros países.		Apoyo a la preparación y presentación de posicionamientos, prioridades y experiencias en foros y eventos internacionales.	enero	diciembre
		Participación y desarrollo de actividades en el marco del Proyecto Mesoamérica.	enero	junio
Presupuesto total				\$200,657.99



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



**SICA**  
Sistema de la Integración  
Centroamericana

## LÍNEA ESTRATÉGICA 2: Gestión de conocimiento

Línea estratégica	Resultado	Actividad	Período de ejecución		Financiamiento
			Desde	Hasta	
Gestión del conocimiento	Ofrecidos a la región productos investigativos que apoyan la reflexión y toma de decisiones basadas en evidencia.	Generación de productos investigativos varios que apoyan la toma de decisiones, promueven la reflexión o informan sobre aspectos relevantes vinculados a la agenda de integración y desarrollo social.	enero	diciembre	Cuotas CIS, cuotas CCVAH, Fondos SISCA/Admón., Proyecto Andalucía/CIS, Proyecto Andalucía/CCVAH y Fondo Canadá. Alianzas de cooperación técnica establecidas con la República Federal de Alemania/GIZ: ALTERNATIVAS, CaPAZ, Resiliencia Urbana, Gobernanza Migratoria Alianzas de cooperación técnica con agencias de NNUU y otros organismos: ONU-H, FAO, OPS, OIT e Instituto Lincoln de Políticas de Suelo.
		Alimentación constante y ampliación de la página web con información de interés para el seguimiento y reflexión en torno a la agenda de integración social.	enero	junio	
	Generados insumos técnicos que apoyen los procesos consignados en las hojas de ruta y planes de trabajo de proyectos e iniciativas de implementación y seguimiento de la agenda de integración social.	Elaboración de notas conceptuales que sustentan el desarrollo de foros e intercambios entre países e instancias del SICA.	enero	diciembre	
		Aporte de insumos que ayudan a incorporar la dimensión social, en especial elementos de la protección social, en el marco de la labor que desempeñan otras instancias del SICA.	enero	junio	



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



**SICA**  
Sistema de la Integración  
Centroamericana

	Apoyado el seguimiento al cumplimiento de los instrumentos estratégicos del área social.	Recopilación y procesamiento de datos para el seguimiento.	enero	junio	
Presupuesto total					\$ 92,444.06



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



**SICA**  
Sistema de la Integración  
Centroamericana

## LÍNEA ESTRATÉGICA 3: Gestión de alianzas y recursos para la sostenibilidad

Línea estratégica	Resultado	Actividad	Período de ejecución		Financiamiento
			Desde	Hasta	
Gestión de alianzas y recursos para la sostenibilidad	Captados nuevos recursos financieros y técnicos para la implementación de la agenda de integración social y el funcionamiento de la Secretaría.	Formulación y presentación a consideración de socios para el desarrollo de nuevas iniciativas de proyectos que permitan la captación de recursos técnicos y financieros.	enero	junio	Cuotas CIS, cuotas CCVAH, Fondos SISCA/Admón., Proyecto Andalucía/CIS, Proyecto Andalucía/CCVAH y Fondo Canadá.
	Cumplidos los procesos de seguimiento, información y rendición de cuentas asociados a los convenios de cooperación y acuerdos vigentes con socios.	Elaboración los reportes técnicos de avance de los proyectos en ejecución o procesos en curso consignados en los acuerdos/convenios de cooperación establecidos con los socios.	enero	diciembre	Alianzas de cooperación técnica establecidas con la República Federal de Alemania/GIZ: ALTERNATIVAS, CaPAZ, Resiliencia Urbana,
	Coordinados en alianza con la SG-SICA, a través de su Dirección de Cooperación, el cumplimiento de los procesos necesarios para la gestión, aprobación y rendición de	Elaboración y presentación oportuna de informes de avance de proyectos y requerimientos necesarios para ejercicios de rendición de cuentas.	enero	diciembre	
		Participación en las actividades de la Red de Cooperación del SICA.	enero	junio	



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



**SICA**  
Sistema de la Integración  
Centroamericana

cuentas de la cooperación en el SICA.	Realización de los procesos establecidos en la normativa SICA para el inicio de ejecución de las nuevas cooperaciones, especialmente con Alemania (KfW y GIZ).	enero	junio	Gobernanza Migratoria Alianzas de cooperación técnica con agencias de NNUU y otros organismos: ONU-H, FAO, OPS, OIT e Instituto Lincoln de Políticas de Suelo.
Realizadas gestiones para promover el pago oportuno de la cuota por parte de los países miembros y el establecimiento de acuerdos de pago en los casos pertinentes.	Remisión de estados de cuenta y recibos a los países y desarrollo de procesos de acompañamiento para el establecimiento de acuerdos de pago con los que acumulan deuda.	enero	junio	
	Desarrollo de procesos de incidencia con Cancillerías.	enero	junio	
Generados recursos propios a partir de la administración de fondos de otras instancias que ejecutan proyectos relacionados a la agenda de integración social.	Promoción de los servicios de administración y finanzas realizados por la Secretaría.	enero	junio	
	Establecimiento de nuevos acuerdos de administración financiera.	enero	junio	
<b>Presupuesto total</b>				<b>\$ 48,925.42</b>



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



**SICA**  
Sistema de la Integración  
Centroamericana

## LÍNEA ESTRATÉGICA 4: Gestión institucional

Línea estratégica	Resultado	Actividad	Período de ejecución		Financiamiento
			Desde	Hasta	
Gestión institucional y organizacional	Realizada de manera oportuna y conforme a manuales, la gestión de recursos financieros propios y los relativos a convenios de administración financiera establecidos con otras instituciones.	Atención oportuna a requisiciones de compra y contratación.	enero	junio	Cuotas CIS, cuotas CCVAH, Fondos SISCA/Admón., Proyecto Andalucía/CIS, Proyecto Andalucía/CCVAH y Fondo Canadá. Alianzas de cooperación técnica establecidas con la República Federal de Alemania/GIZ: ALTERNATIVAS, CaPAZ, Resiliencia Urbana, Gobernanza Migratoria
		Elaboración estados de cuenta y reportes de ejecución financiera.	enero	junio	
		Realización de procesos de presupuestación de proyectos, eventos y actividades a desarrollar.	enero	junio	
		Generación y entrega de información para el desarrollo de auditorías y mantenimiento actualizado del portal de transparencia de la Secretaría.	enero	junio	
	Lograda mayor eficiencia y calidad en la comunicación al interior de la institución y mantenimiento de buen clima laboral.	Revisión de protocolos y pasos para el desarrollo de proceso entre las unidades técnicas y la UAF.	enero	junio	
		Desarrollar reuniones de coordinación y dinámicas de intercambio entre el personal de la Secretaría que favorezcan la difusión de información, eficiencia de la gestión y el mantenimiento del buen clima laboral.	enero	junio	



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



**SICA**  
Sistema de la Integración  
Centroamericana

Adaptada la comunicación externa e imagen institucional a los nuevos retos globales.	Actualización de contactos y promovido el trabajo en red de los comunicadores institucionales de las instancias integrantes de los Consejos atendidos por la Secretaría para el intercambio y difusión de información.	enero	diciembre	Alianzas de cooperación técnica con agencias de NNUU y otros organismos: ONU-H, FAO, OPS, OIT e Instituto Lincoln de Políticas de Suelo.
	Actualización constante del portal web y redes sociales de la Secretaría.	enero	junio	
	Participación y coordinación de acciones en favor de la visibilidad de la agenda de integración social, en el marco de la Red de Comunicadores del SICA.	enero	junio	
Logrado un oportuno y transparente acceso a la información y rendición de cuentas.	Elaborados productos que informan y dan cuenta sobre el trabajo de la SISCA y los consejos a los que atiende (Newsletter, informes de gestión, entre otros).	enero	junio	
	Actualización de la sección de transparencia alojada en el portal web de la Secretaría y desarrollo de acciones de difusión de los resultados de auditoría y evaluaciones realizadas.	enero	junio	
Presupuesto total				



Secretaría de la Integración Social  
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



**SICA**  
Sistema de la Integración  
Centroamericana

## PRESUPUESTO 2023 SEGÚN LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Líneas Estratégicas	Fuentes de financiamiento					Total, líneas	% por LE
	Cuotas CIS	SISCA/Admón	Andalucía/CIS	Andalucía/CCVAH	Canadá		
Línea1: Impulso a la agenda de integración	\$ 30,000.00	\$ 10,000.00	\$ 118,816.56	\$ 11,248.44	\$ 30,592.99	\$ 200,657.99	32%
Línea 2: Gestión del conocimiento	\$ 10,000.00		\$ 27,437.00	\$ 54,488.00	\$ 519.06	\$ 92,444.06	15%
Línea 3: Gestión de alianzas y recursos para la sostenibilidad	\$ 20,000.00		\$ 25,925.42	\$ 3,000.00		\$ 48,925.42	8%
línea 4: Gestión Institucional	\$ 15,874.00	\$ 18,702.00	\$ 21,915.94	\$ 2,542.00	\$ 9,124.09	\$ 68,158.03	11%
Gestión operativa y de funcionamiento	\$ 65,750.00	\$ 108,000.00	\$ 22,817.08	\$ 16,800.00	\$ 2,098.54	\$ 215,465.62	34%
<b>Total</b>	<b>\$ 141,624.00</b>	<b>\$ 136,702.00</b>	<b>\$ 216,912.00</b>	<b>\$ 88,078.44</b>	<b>\$ 42,334.68</b>	<b>\$ 625,651.12</b>	
% por fuente de financiamiento	23%	22%	35%	14%	\$ 0.07		