

Consejo de la Integración Social Centroamericana (CIS)

RESOLUCIÓN CIS-01-2022

Relativa al Plan Operativo Anual, Presupuesto 2022 y situación financiera de la SISCA

16 de marzo de 2022

VISTOS:

Los artículos: 1, 2, 5, 8, 12, 16 y 19 del Protocolo de Tegucigalpa a la Carta de Organización de los Estados Centroamericanos (ODECA), y; 1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 13 y 14 del Tratado de la Integración Social Centroamericana (TISCA).

El Consejo de la Integración Social Centroamericana:

CONSIDERANDO:

- La importancia de contar con un instrumento de planificación que ayude a alinear las acciones y resultados a alcanzar, en el marco de la agenda de integración regional social durante el año 2022, con las metas planteadas en el Plan Estratégico Institucional 2021-2024 de la SISCA.
- La necesidad de establecer un presupuesto que asigne, según prioridades, los recursos con que cuenta la SISCA para impulsar la agenda de trabajo de este Consejo, en línea al Tratado de la Integración Social Centroamericana (TISCA), los mandatos sociales emanados de la Reunión de Presidentes y las resoluciones emitidas por este Consejo, facilitando el desarrollo de un uso adecuado y transparente de los recursos.
- Que la Secretaría ha remitido a los miembros de este Consejo el informe correspondiente a la gestión financiera 2021.
- Los compromisos adquiridos por los países en calidad de suscriptores del TISCA.
- Nuestro compromiso con el desarrollo y la integración regional social, y con ello el reconocimiento de la importancia y potencial del aporte al desarrollo de dicho proceso, en particular en el momento en que se encuentra la región SICA, que vuelve totalmente necesario continuar impulsándolo y fortaleciéndolo.

- Que actualmente la continuidad del trabajo regional que lideramos como Consejo, con el apoyo de nuestra Secretaría, se encuentra en riesgo a causa de la situación de insostenibilidad financiera que enfrenta la SISCA, hecho que lanza un mensaje erróneo sobre nuestro compromiso y reconocimiento sobre la importancia de la labor de nuestra Secretaría y del proceso mismo de integración regional social, demandando de nuestra parte una reacción rápida y efectiva que permita, en el corto plazo, solventar la situación e ir creando condiciones para evitar en el futuro situaciones similares.

RESOLVEMOS:

1. Aprobar el Plan Operativo correspondiente al año 2022 y su respectivo presupuesto que se anexan a esta resolución, instruyendo a la Secretaría a revisarlos de forma trimestral o cuando fuese pertinente, a fin de ajustarlos a nuevas decisiones de la Reunión de Presidentes o de este Consejo; o al ingreso de nuevos recursos. Los cambios realizados deberán ser informados a este Consejo para su aprobación.
2. Dar por recibido el informe financiero 2021 de la SISCA, instruyendo a nuestros coordinadores técnicos a remitir, en caso de haberlos, comentarios o consultas que se estimen pertinentes.
3. Dejar constancia de que cada uno de los representantes de país ha recibido los estados de cuenta correspondientes al pago de la cuota de pertenencia al Consejo, expresando su compromiso de proceder a realizar los trámites pertinentes que faciliten los pagos correspondientes.
4. Expresar el compromiso por redoblar esfuerzos para encontrar una salida a la situación de insostenibilidad financiera de la SISCA, reconociendo que en el corto plazo es indispensable lograr el pago de la cuota por parte de cada uno de los países miembros, y en el caso de los países que presentan mora, la necesidad urgente de realizar un abono a la deuda y suscribir acuerdos de pago con la Secretaría.
5. Agradecer el ofrecimiento de la Presidencia Pro Tempore de conversar y exponer la situación de la Secretaría ante la Cancillería de Panamá en su calidad de Presidencia Pro Tempore del Comité Ejecutivo del SICA y del Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores, con el fin de informar la situación e incidir para que desde las Direcciones de Cooperación de las Cancillerías se preste especial atención a los proyectos del área social promovidos por la SISCA en los diferentes foros de cooperación que se desarrollan en el marco del SICA, y para facilitar que los países que tienen mora en el pago de la cuota puedan también buscar soluciones conjuntas con sus Cancillerías.

6. Desarrollar en el mes de mayo, en el marco del evento Seminario internacional sobre juventud y empleo, una reunión extraordinaria del Consejo para establecer la estrategia a seguir para solventar la situación de la Secretaría. Cada país se compromete a informar en esa reunión sobre las gestiones realizadas.
7. Solicitar a la PPT que organice una reunión con el Presidente del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), a efectos de solicitar un apoyo extraordinario para que en el corto plazo pueda garantizar la continuidad del trabajo de la Secretaría.

Adoptado por medio de videoconferencia, convocada por la Presidencia Pro Tempore de Panamá, a los dieciséis días del mes de marzo del año dos mil veintidós, por María Inés Castillo de Sanmartín, Ministra de Desarrollo Social de la República de Panamá y Representante de la Presidencia Pro Tempore del CIS (f); Sr. Axel Renato Palma, Viceministro de Política, Planificación y Evaluación del Ministerio de Desarrollo Social de la República de Guatemala; Sra. Irma Yolanda Núñez, Coordinadora Técnica del Plan Social del Despacho de la Comisionada Presidencial para Operaciones y Gabinete de Gobierno de la Presidencia de la República de El Salvador (f); José Carlos Cardona Erazo, Secretario de Estado en los Despachos de Desarrollo e Inclusión Social de la República de Honduras (f); Juan Luis Bermúdez, Ministro de Desarrollo Humano e Inclusión Social de la República de Costa Rica; Carlos Zapata, Director de Relaciones Interinstitucionales del Gabinete de Política Social de la República Dominicana (f).



Secretaría de la Integración Social
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



SICA
Sistema de la Integración
Centroamericana

Plan Operativo

2022

Enero - Diciembre 2022

Versión en revisión



Secretaría de la Integración Social
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



SICA
Sistema de la Integración
Centroamericana

Contenido

1. Presentación
2. Plan Operativo Anual 2022
3. Presupuesto 2022



Ayúdanos a reducir la huella ecológica en la región SICA. Si imprimes este correo, por favor recíclalo.



1. Presentación

El presente documento detalla el Plan Operativo y presupuesto 2022 de la Secretaría de la Integración Social Centroamericana (SISCA), en atención al rol de instancia técnica y administrativa del proceso de integración social centroamericana que le otorga el Tratado de la Integración Social Centroamericana (TISCA), en función del cual actúa como Secretaría del Consejo de la Integración Social Centroamericano (CIS) —órgano político encargado de la coordinación e impulso de la integración social—, siendo también Secretaría del Consejo Centroamericano de Vivienda y Asentamientos Humanos (CCVAH) y del Consejo del Istmo Centroamericano de Deportes y Recreación (CODICADER) y brindando apoyos al Consejo de Ministros y Ministras de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana.

Las acciones contempladas en la planificación anual guardan coherencia con el Plan Estratégico de la SISCA 2021-2024, en dicho sentido el POA otorga prioridad a las acciones relacionadas con la promoción, implementación y seguimiento de la Política Social Integral del SICA 2020-2040 (PSIR-SICA), el Plan para la Recuperación, Reconstrucción Social y Resiliencia de la Región SICA (Plan 3R) y otros instrumentos relacionados como el Plan Regional de Implementación de la Nueva Agenda Urbana (PRINAU-SICA), la Programación de actividades 2021-2024 del CODICADER y el Plan de Trabajo del Consejo de Ministros de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana.

El Plan, a su vez, retoma los mandatos de la Cumbre de Presidentes relativos al área social, las diferentes resoluciones y acuerdos emitidos por el CIS.

El sustento financiero de las acciones proviene de, los aportes de los Estados Miembros del SICA a través de las membresías al CIS y CCVAH, recursos propios de la Secretaría obtenidos mediante la venta de servicios de administración financiera a instituciones y proyectos regionales, y de las alianzas en favor del desarrollo y la integración regional social establecida con socios de la cooperación internacional entre ellos: la Junta de Andalucía, la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y Canadá.

Adicionalmente, se cuenta con el apoyo técnico de la Agencia de Cooperación Técnica Alemana-GIZ; la implementación de Memorandos de entendimiento ONU Hábitat y OIT; así como la participación de la Secretaría dentro del Consorcio de implementación del Programa de la Unión Europea para la Cohesión Social en América Latina EUROSociAL+.

El documento se organiza en torno a las cuatro líneas de la Planificación Estratégica 2021-2024, a saber: LE1. Impulso y posicionamiento de la agenda de desarrollo e integración regional social, LE2. Gestión del conocimiento, LE3. Gestión de alianzas y recursos para la sostenibilidad, y LE4. Gestión institucional y organizacional. Adicionalmente, el POA incluye la Gestión operativa y funcionamiento de las oficinas Sede y Subsede de la SISCA, en Panamá y El Salvador respectivamente, y el Presupuesto de la SISCA para el año 2022 según fuente financiera.

Se agradece de antemano la dirección y apoyo de nuestras autoridades, y en especial el compromiso y liderazgo de las presidencias pro tempore de Panamá y República Dominicana.



LÍNEA ESTRATÉGICA 1:

Impulso y posicionamiento de la agenda de desarrollo e integración regional social

Línea Estratégica	Resultado	Actividad	Período de ejecución		Financiamiento
			Desde	Hasta	
Impulso y posicionamiento de la agenda de desarrollo e integración regional social	Apoyado el desarrollo de reuniones y procesos que facilitan la dirección y acompañamiento permanente de la agenda de integración social por parte de los consejos ministeriales a los que se da soporte en calidad de Secretaría (CIS; CCVAH; CODICADER) y las autoridades de los países miembros representados en ellos y otras relacionadas a la coordinación de acciones en el marco del SICA	Planificación, organización y desarrollo de sesiones ministeriales y técnicas de los consejos a los que se da soporte	enero	diciembre	Cuotas CIS, cuotas CCVAH, Fondos SISCA/Admón., Proyectos con: Junta de Andalucía, Canadá Aporte FAO
		Coordinaciones con la PPT en curso y entrante de los Consejos a los que se da soporte	enero	diciembre	
		Comunicación constante con autoridades de los países miembros	enero	diciembre	
	Apoyado el seguimiento de proyectos y acciones en favor de la implementación de la PSIR-SICA, el Plan 3R, otros instrumentos estratégicos y decisiones emanadas de los Consejos atendidos por la SISCA y de la Reunión de Presidentes	Reuniones de programación, coordinación o validación de proyectos y procesos que contribuyen a la implementación de instrumentos o decisiones de los consejos atendidos por la SISCA o de la Reunión de Presidentes.	enero	diciembre	Alianzas de cooperación técnica establecidas con: la República de Alemania —proyectos Alternativas, CaPAZ y Resiliencia Urbana—, Programa EUROsociAL+
		Diseño de hoja de ruta y/o programación para la implementación de acciones en colaboración con: Junta de Andalucía, FAO, Canadá y otros proyectos y procesos de apoyo a la implementación monitoreo o seguimiento de instrumentos estratégicos y decisiones de impulso o seguimiento a la agenda de integración social elaboradas	enero	diciembre	Diferentes agencias y programas de las NNUU: FAO, OIT, ONU Hábitat, CEPAL





		Diseñado proceso de seguimiento al avance de la PSIR-SICA	Enero	junio	
Realizadas las actividades consignadas las hojas de ruta trazadas para la ejecución de proyectos y procesos asociados a la implementación o seguimiento de la PSIR-SICA, Plan 3R y otros instrumentos estratégicos, decisiones y mandatos relacionados a la agenda de integración social		Identificación y conformación de comités y estructuras de coordinación y seguimiento para la implementación de hojas de ruta y procesos de apoyo a la PSIR-SICA, Plan 3R y otros instrumentos estratégicos y decisiones de impulso o seguimiento a la integración social.	enero	diciembre	
		Ejecución de las diferentes hojas de ruta de proyectos y procesos con: Junta de Andalucía, Canadá, aporte FAO y otros procesos ligados a la implementación de instrumentos estratégicos y otras decisiones de los órganos mandante	enero	diciembre	
		Acompañamiento y coordinación para la implementación de las hojas de ruta de los proyectos y actividades de cooperación técnica con socios: proyectos CaPAZ, Alternativas, Resiliencia Urbana, EUROsocial+ y otros	enero	diciembre	
		Identificación de buenas prácticas en los países como base para la organización de intercambios foros de reflexión y procesos de asesoría mutua incluidos o a incluirse en las hojas de ruta de los proyectos y otras iniciativas acordadas con socios.	febrero	diciembre	
		Realizado el proceso de seguimiento al cumplimiento de la PSIR-SICA	enero	diciembre	





	Promovida la articulación de esfuerzos con el CONMINTRAB	Coordinaciones para apoyar la implementación del Plan de Acción del CONMINTRAB y eje 2 del Plan 3R	enero	diciembre
	Coordinadas acciones con otras instancias del SICA para el impulso de la PSIR-SICA y otros instrumentos estratégicos del Sistema	Participación para la toma de acuerdos en los espacios de coordinación del SICA en especial las reuniones de Secretarías Cabeza de Pilar y de la Comisión de Secretarías e instancias del SICA	enero	diciembre
		Promoción y organización en calidad de instancia técnica del área social del SICA de reuniones y procesos de coordinación del Pilar Social y del Comité Técnico Interinstitucional el SICA	enero	diciembre
		Reuniones de los comités y consejo directivo de implementación de la PRIEG-SICA	enero	diciembre
		Participación, acompañamiento y aporte organizativo y técnico en eventos liderados por la SG-SICA y otros órganos e instancias del SICA	enero	diciembre
		Aportados insumos para la incorporación de la dimensión social en documentos y procesos liderados por instancias pertenecientes a otros subsistemas	enero	diciembre
		Proyectadas posicionamientos regionales y prioridades de trabajo asociadas a la agenda de los Consejos de los cuales la SICA es Secretaría en foros internacionales y espacios de coordinación con otros países	Apoyo a la formulación y presentación de posiciones y prioridades regionales en foros y eventos internacionales	enero
		Participación en las reuniones y coordinación de actividades en el marco del Proyecto Integración y Desarrollo Mesoamérica	enero	diciembre

Presupuesto total LE1				\$223,861.20
-----------------------	--	--	--	--------------





LÍNEA ESTRATÉGICA 2: Gestión del conocimiento

Línea Estratégica	Resultado	Actividad	Período de ejecución		Financiamiento	
			Desde	Hasta		
Gestión del conocimiento	Ofrecidos a la región productos investigativos que apoyan la reflexión y toma de decisiones basadas en evidencia	Generadas infografías, artículos y otros productos investigativos varios que apoyan la toma de decisiones, promueven la reflexión o informan sobre aspectos relevantes vinculados a la agenda de integración y desarrollo social	enero	diciembre	Cuotas CIS, cuotas CCVAH, Fondos SISCA/Administración Proyectos con: Junta de Andalucía, Canadá Aporte FAO	
		Apoyado el proceso de alimentación constante y ampliación de la web con información de interés para el seguimiento y reflexión en torno a la agenda de integración social	enero	diciembre		
		Elaborados materiales para el desarrollo de campañas informativas por medio de cápsulas de conocimiento y de resúmenes y presentación gráfica de información de estudios producidos por otras instituciones	marzo	diciembre		
		Aportados insumos para la elaboración de lógicas de intervención de nuevos proyectos a formular	enero	diciembre		
	Generados insumos técnicos que apoyen los procesos consignados en las hojas de ruta de proyectos e iniciativas de implementación y seguimiento de la agenda de integración social y la incorporación del enfoque social en la labor del SICA	Elaboración de notas conceptuales que sustentan el desarrollo de foros e intercambios entre países e instancias del SICA	enero	noviembre	Alianzas de cooperación técnica establecidas con: la República de Alemania —proyectos Alternativas, CaPAZ y Resiliencia Urbana—, Programa EUROsociAL+	
		Aportados insumos que ayudan a incorporar elementos de la protección social en el marco de la labor que desarrollan otras instancias del SICA	marzo	diciembre		
		Elaboración de presentaciones y documentos a difundirse en eventos organizados por otras instancias	febrero	diciembre		
	Apoyada la implementación del mecanismo de seguimiento a la PSIR-SICA y otros instrumentos	Apoyada la recopilación y procesamiento de datos de seguimiento	junio	diciembre	Diferentes agencias y programas de las NNUU: FAO, OIT, ONU Hábitat, CEPAL	
	Presupuesto total LE2					\$ 43,388.76



LÍNEA ESTRATÉGICA 3: Gestión de alianzas y recursos para la sostenibilidad

Línea Estratégica	Resultado	Actividad	Período de ejecución		Financiamiento
			Desde	Hasta	
Gestión de alianzas y recursos para la sostenibilidad	Captados nuevos recursos financieros y técnicos para la implementación de la PSIR-SICA, el Plan 3R y los diferentes instrumentos estratégicos y decisiones de los órganos mandantes y el funcionamiento de la SISCA	Desarrolladas Reuniones bilaterales y procesos de difusión con socios actuales y potenciales para el fortalecimiento o establecimiento de nuevas alianzas en favor de la agenda de integración social	enero	diciembre	Cuotas CIS, cuotas CCVAH, Fondos SISCA/Administración Proyectos con: Junta de Andalucía, Canadá Aporte FAO
		Formulación y presentación a consideración de socios de nuevas iniciativas de proyectos que permitan la captación de recursos técnicos y financieros	enero	diciembre	
		Finalización de la negociación con KfW relativas al proyecto PERSPECTIVAS	enero	junio	
	Cumplidos los convenios de cooperación y acuerdos vigentes con socios	Cumplimiento de los roles y funciones asociados a la participación en el consorcio de implementación del Programa de la Unión Europea EUROsociAL+	enero	agosto	Alianzas de cooperación técnica establecidas con: la República de Alemania —proyectos Alternativas, CaPAZ y Resiliencia Urbana—, Programa EUROsociAL+
		Elaborados los reportes técnicos de avance de los proyectos en ejecución y cumplidos los procesos de ejecución consignados en los acuerdos/convenios de cooperación establecidos con los socios	enero	diciembre	
	Mantenida la coordinación con la SG-SICA a través de su Dirección de Cooperación para favorecer la captación de recursos y el ejercicio	Complementación y remisión oportuna de los informes de cooperación y de los documentos pertinentes a la organización del ejercicio de rendición	enero	diciembre	Diferentes agencias y programas de las NNUU: FAO, OIT, ONU Hábitat





	oportuno de la rendición de cuentas a los socios	de cuentas de la cooperación que realiza la institucionalidad técnica del SICA					
		Participación en las actividades de la Red de encargados de cooperación de las instancias del SICA	enero	diciembre			
	Promoción del servicio de administración de fondos con otras instancias regionales	Divulgación de los servicios de administración financiera que realiza la UAF/SISCA	enero	diciembre			
		Identificación / participación de procesos de concurso para el manejo de fondos de otras instancias regionales	enero	diciembre			
	Realizadas gestiones para promover el pago oportuno de la cuota por parte de los países miembros y el establecimiento de acuerdos de pago en los casos pertinentes	Remisión de estados de cuenta y recibos a los países	enero	diciembre			
		Desarrollo de procesos de incidencia con Cancillerías	febrero	diciembre			
		Acompañamiento al proceso de suscripción de acuerdos de pago con países en situación de mora	marzo	diciembre			
	Presupuesto total LE3					US\$23,000.00	



LÍNEA ESTRATÉGICA 4: Gestión institucional y organizacional

Línea Estratégica	Resultado	Actividad	Período de ejecución		Financiamiento
			Desde	Hasta	
Gestión institucional y organizacional	Lograda mayor eficiencia y calidad en la comunicación al interior de la institución y el mantenimiento de un buen clima laboral	Revisión de protocolos y pasos para el desarrollo de procesos entre las unidades técnicas y la UAF incluyendo jornadas de información sobre la realización de estos	enero	diciembre	Cuotas CIS, cuotas CCVAH, Fondos SISCA/Admón., Proyectos con: Junta de Andalucía, Canadá Aporte FAO
		Desarrolladas reuniones de coordinación y dinámicas de intercambio entre el personal de la Secretaría que favorezcan la difusión de información, eficiencia de la gestión y el mantenimiento del buen clima laboral	enero	diciembre	
		Desarrollo de proceso de retroalimentación de desempeño	septiembre	diciembre	
	Favorecidos los procesos de fortalecimiento de capacidades en el personal	Participación en procesos de capacitación o jornadas técnicas que permiten la actualización del conocimiento aprovechando oportunidades brindadas por socios u otras instancias del SICA	enero	diciembre	Alianzas de cooperación técnica establecidas con: la República de Alemania —proyectos Alternativas, CaPAZ y Resiliencia Urbana—, Programa EUROsocial+
	Realizada de manera oportuna y conforme a manuales, la gestión de recursos financieros propios y los relativos a convenios de administración financiera establecidos con otras instituciones	Atención oportuna a requisiciones de compra y contratación	enero	diciembre	Diferentes agencias y programas de las NNUU: FAO, OIT, ONU Hábitat
		Elaborados estados de cuenta y reportes de ejecución financiera	enero	diciembre	
		Aportada información para el desarrollo de auditorías	enero	diciembre	





		Apoyado el proceso de presupuestación de proyectos, eventos y actividades a desarrollar	enero	diciembre	
		Brindada información para alimentar el portal de transparencia institucional	enero	diciembre	
	Adaptada la comunicación externa e imagen institucional a los nuevos retos globales	Apoyada la difusión de contenidos en gestión de conocimiento y diferentes procesos comunicativos ligados a la difusión de PSIR-SICA, Plan 3R, PRINAU-SICA y otros instrumentos estratégicos	enero	diciembre	
		Actualizados representantes o encargados de comunicación por Consejo y las herramientas utilizadas para el intercambio de información.	marzo	diciembre	
		Actualización constante del portal web y redes sociales de la Secretaría	marzo	diciembre	
		Participación y coordinación de acciones en favor de la visibilidad de la agenda social en el marco de la red de comunicadores del SICA	enero	diciembre	
		Apoyada la difusión de contenidos sobre fechas conmemorativas internacionales y regionales	enero	diciembre	
		Coordinada la difusión de contenidos con referentes de comunicación de los Consejos	Apoyada la difusión y posicionamiento de contenidos a nivel regional, según las prioridades de los Consejos	marzo	diciembre
		Actualizada la sección de transparencia alojada en el portal web de la Secretaría	enero	diciembre	





Secretaría de la Integración Social
Centroamericana

Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



SICA

Sistema de la Integración
Centroamericana

	Logrado un oportuno y transparente acceso a la información y rendición de cuentas	Elaborados productos que informan y dan cuenta sobre el trabajo de la SISCA y los consejos a los cuales atiende (Newsletter y otros)	enero	diciembre	
		Lograda la difusión de resultados de auditoría	enero	diciembre	
		Apoyada la cobertura y difusión de eventos de rendición de cuentas con socios para el desarrollo	enero	diciembre	
Presupuesto total LE4					US\$121,629.33





PRESUPUESTO SEGÚN LÍNEAS ESTRATÉGICAS Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO 2021

PLANIFICACIÓN ANUAL OPERATIVA 2022

Líneas Estratégicas	Fuentes de financiamiento						Total, líneas	% por LE
	Cuotas CIS	Cuotas CCVAH	SISCA/Admón.	Andalucía Eje 1	FAO	Coop. Canadá		
Línea1: Impulso y posicionamiento de la agenda de desarrollo e integración regional social	\$30,000.00	\$41,426.00	\$2,000.00	\$106,591.20	\$10,000.00	\$33,844.00	\$223,861.20	32%
Línea 2: Gestión del conocimiento	\$10,000.00	\$25,000.00		\$8,388.76			\$43,388.76	6%
Línea 3: Gestión de alianzas y recursos para la sostenibilidad	\$8,000.00	\$13,000.00	\$2,000.00				\$23,000.00	3%
línea 4: Gestión Institucional y organizacional	\$7,000.00	\$30,000.00	\$27,063.00	\$51,411.33	\$1,610.00	\$4,545.00	\$121,629.33	17%
Gestión operativa y de funcionamiento	\$25,167.00	\$58,000.00	\$151,000.00	\$43,718.33	\$13,000.00		\$290,885.33	41%
Total	\$80,167.00	\$167,426.00	\$182,063.00	\$210,109.62	\$24,610.00	\$38,389.00	\$702,764.62	
% por fuente de financiamiento	11%	24%	26%	30%	4%	5%		100%

