

Consejo de la Integración Social Centroamericana (CIS)

Resolución CIS/04/2021

Relativa al Plan Operativo Anual y Presupuesto 2021 de la SISCA

11 de marzo de 2021

Vistos los artículos: 1, 2, 5, 8, 12, 16 y 19 del Protocolo de Tegucigalpa a la Carta de Organización de los Estados Centroamericanos (ODECA), y; 1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 13 y 14 del Tratado de la Integración Social Centroamericana (TISCA).

CONSIDERANDO:

La necesidad de:

- Contar con un instrumento de planificación que ayude a alinear las acciones y resultados a alcanzar durante el año 2021, con las metas planteadas en el Plan Estratégico Institucional 2021-2024 de la SISCA.
- Contar con un presupuesto que asigne, según prioridades, los recursos con que cuenta la SISCA para impulsar la agenda de trabajo de este Consejo, en línea al Tratado de la Integración Social Centroamericana (TISCA), los mandatos sociales emanados de la Reunión de Presidentes y las resoluciones emitidas por este Consejo, facilitando el desarrollo de un uso adecuado y transparente de los recursos.

RESOLVEMOS:

1. Aprobar el Plan Operativo correspondiente al año 2021 y su respectivo presupuesto, instruyendo a la Secretaría a revisarlos de forma trimestral o cuando fuese pertinente, a fin de ajustarlos a nuevas decisiones de la Reunión de Presidentes o de este Consejo; o al ingreso de nuevos recursos. Los cambios realizados deberán ser presentados a consideración de este Consejo para su aprobación.

Adoptado por medio de videoconferencia, convocada por la Presidencia Pro Tempore de Costa Rica a los 11 días del mes de marzo del año 2021, por Juan Luis Bermudez, Ministro de Desarrollo Humano e Inclusión Social y Presidente Ejecutivo del IMAS de la República de Costa Rica y Presidente Pro Tempore del CIS (f); Tanya Santos, Viceministra de Desarrollo Humano, Familias y Asuntos de Pueblos Indígenas de Belice (f); Jessica Solano, Directora de Cooperación Internacional, en Representación del Viceministro de Política, Planificación y Evaluación del



Secretaría de la Integración Social
Centroamericana
Por una Región SICA con inclusión, bienestar y equidad



SICA
Sistema de la Integración
Centroamericana

Ministerio de Desarrollo Social de la República de Guatemala (f); Irma Yolanda Núñez, Coordinadora Técnica de Programas Sociales del Despacho de la Comisionada Presidencial para Operaciones y Gabinete de Gobierno de la Presidencia de la República de El Salvador (f); Doris Mayell Mendoza, Subsecretaria de Estado de Políticas e Inclusión Social de la República de Honduras (f); Johana Vanessa Flores, Ministra de la Familia, Adolescencia y Niñez de la República de Nicaragua (f); Marianela Landau, Secretaria General del Ministerio de Desarrollo Social de la República de Panamá (f); Sr. Carlos Zapata, Director de Extensión del Gabinete de Política Social de la República Dominicana (f).



Secretaría de la Integración Social
Centroamericana

Por una región SICA con inclusión, bienestar y equidad



SICA
Sistema de la Integración
Centroamericana

Plan Operativo

2021

Enero - Diciembre 2021

Aprobado por el Consejo de la Integración Social Centroamericana (CIS), en su 74 Reunión Ordinaria,
11 de marzo de 2021



Secretaría de la Integración Social
Centroamericana

Por una región SICA con inclusión, bienestar y equidad



SICA
Sistema de la Integración
Centroamericana

Contenido

1. **Presentación**
2. **Plan Operativo Anual 2021**
3. **Presupuesto 2021**





1. Presentación

El presente documento detalla el Plan Operativo y presupuesto 2021 de la Secretaría de la Integración Social Centroamericana (SISCA), instancia técnica y administrativa del proceso de integración social centroamericana, que actúa como Secretaría del Consejo de la Integración Social Centroamericano (CIS) —órgano político encargado de la coordinación e impulso de la integración social—, y que también actúa como Secretaría del Consejo Centroamericano de Vivienda y Asentamientos Humanos (CCVAH) y del Consejo del Istmo Centroamericano de Deportes y Recreación (CODICADER), además de brindar apoyo al Consejo de Ministros y Ministras de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana.

Las acciones contempladas en la planificación anual guardan coherencia con el Plan Estratégico institucional 2021-2024. Plan que ha sido elaborado en un momento de grandes retos, pero también de oportunidades, para el proceso de integración social, en tanto que es el primer plan estratégico enfocado en impulsar la Política Social Integral Regional del SICA 2020-2040 (PSIR-SICA), aprobada en diciembre 2020 por el Consejo de la Integración Centroamericana (CIS).

La PSIR-SICA se constituye como la brújula que orienta la política social regional hasta 2040 y que pretende potenciar los beneficios que el proceso de integración regional social reporta a los países. La finalización del instrumento y su aprobación se realizaron en un contexto difícil, originado por la pandemia, y el paso de diferentes tormentas y huracanes que afectaron grandemente a la región. En la búsqueda de superar la crisis, la PSIR-SICA actuará como un instrumento de orientación para la innovación y acción en los procesos de apoyo a la reconstrucción social de la región, es así como a partir de dicho instrumento se formuló el Plan para la Recuperación, Reconstrucción Social y Resiliencia de Centroamérica y República Dominicana.

En línea a lo anterior, el presente Plan Operativo tiene entre sus prioridades iniciar el proceso de implementación de la PSIR-SICA a través del anteriormente citado Plan para la Reconstrucción social, así como mediante el impulso de otros instrumentos estratégicos, mandatos de la cumbre de presidentes asociados al área social, y decisiones del CIS y otros Consejos, de los cuales la SISCA es Secretaría, que abonan a los objetivos y metas contenidos en la PSIR-SICA.

El POA ha sido elaborado teniendo presente los valores institucionales consignados en el plan estratégico, destacando nuestro deseo de complementariedad para generar valor agregado al trabajo que realizan los países en materia social; en la promoción de la equidad y la participación e inclusión en los procesos; en el fomento del trabajo en equipo; y en procesos eficientes para la promoción de la incorporación del enfoque de derechos humanos en las acciones que realizamos y que promovemos en los países.

El sustento financiero de las acciones proviene de los aportes de los Estados Miembros del SICA; recursos propios de la Secretaría, obtenidos mediante la venta de servicios de administración financiera a instituciones; y de la cooperación de la República de China (Taiwán), a través del proyecto denominado “Innovación de la Política Social para el logro de los ODS, por medio de la atención a grupos vulnerables en la región, sin dejar a nadie atrás”.





Secretaría de la Integración Social
Centroamericana

Por una región SICA con inclusión, bienestar y equidad



Adicionalmente, se cuenta con el apoyo técnico que reporta, el ser parte del Consorcio del Programa de la Unión Europea para la Cohesión Social en América Latina EUROsociAL+, así como de la implementación de acuerdos de cooperación establecidos con la República Federal de Alemania para la ejecución, a través de GIZ, de los proyectos ALTERNATIVAS y CAPAZ, y mediante los beneficios derivados de los memorándums de entendimiento firmados con: la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Organización Internacional del Trabajo (OIT), el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU Hábitat), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), además de la participación en la Plataforma de Prácticas del Hábitat Urbano y Vivienda (UHPH), entre otros.

El POA se organiza, en concordancia con el Plan Estratégico institucional, en torno a las siguientes cuatro líneas: LE1. Impulso y posicionamiento de la agenda de desarrollo e integración regional social, LE2. Gestión del conocimiento, LE3. Gestión de alianzas y recursos para la sostenibilidad y LE4. Gestión institucional y organizacional. Adicionalmente, el POA incluye el Presupuesto de la SISCA para el año 2021 según fuente financiera.

Se agradece de antemano el apoyo y dirección de nuestras autoridades, y en especial el compromiso y liderazgo de las presidencias pro tempore de las Repúblicas de Costa Rica y Guatemala.





LÍNEA ESTRATÉGICA 1:

Impulso al posicionamiento de la agenda de desarrollo e integración social

Línea Estratégica	Resultado	Actividad	Período de ejecución		Financiamiento
			Desde	Hasta	
Impulso y posicionamiento de la agenda de desarrollo e integración regional social	Apoyada la consecución de un acompañamiento y dirección político-técnico oportuno por parte de los países para el desarrollo de la agenda de integración social, en particular de la implementación de la PSIR-SICA y otros instrumentos estratégicos y mandatos relacionados a ella.	Comunicación constante con autoridades de los países miembros	enero	diciembre	Cuotas CIS, CCVAH, Fondos SISCA/Administración Proyecto con la República de China (Taiwán)
		Coordinaciones con la PPT de los Consejos a los que se da soporte	enero	diciembre	
		Sesiones ministeriales y de técnicos de los consejos a los que se da soporte y otros actores políticos durante las PPT de Costa Rica y Guatemala	marzo	diciembre	
	Elaborados planes de trabajo y hojas de ruta para la implementación de la PSIR-SICA y las decisiones y mandatos derivados de las reuniones de ministros atendidos por la SISCA y Cumbres de Presidentes	Consultas y talleres de validación	enero	junio	Alianzas de cooperación técnica establecidas con: la República de Alemania —proyectos Alternativas y CaPAZ—, Programa EUROsociAL+, FAO, OIT, ONU Hábitat, CEPAL
		Reuniones y talleres de validación del Plan para la Implementación de la Nueva Agenda Urbana	enero	mayo	
		Reuniones de coordinación y acompañamiento a los países para elaboración de hojas de ruta nacionales para la implementación de la PSIR-SICA	junio	diciembre	
	Favorecido el cumplimiento de la normativa SICA vinculado al proceso de toma de decisiones de los Consejos	Finalización del proceso de elaboración del Reglamento del CIS y la SISCA	marzo	Septiembre	
		Actas, acuerdos y resoluciones debidamente remitidos a la SG-SICA para su resguardo	marzo	diciembre	
	Ejecutadas las actividades consignadas en los planes de trabajo y hojas de ruta	Identificación y conformación de comités y estructuras de coordinación y seguimiento de la implementación	mayo	diciembre	





trazadas en proyectos y otros instrumentos o mecanismos que abonan a la implementación y seguimiento de la PSIR-SICA y otros instrumentos estratégicos, decisiones y mandatos relacionados.	Ejecución de los diferentes proyectos asociados a la implementación de la PSIR-SICA y otros instrumentos relacionados: proyecto Alternativas / Proyecto CaPaz / Proyecto con la República de China (Taiwán)	enero	diciembre
	Identificación de buenas prácticas en los países como base para la organización de intercambios	enero	diciembre
	Foros y eventos de reflexión e intercambio realizados	marzo	diciembre
	Complementación de la matriz de seguimiento de resoluciones y mandatos	marzo	diciembre
	Complementación de los instrumentos de seguimiento de hojas de ruta en ejecución	marzo	diciembre
	Identificación de los técnicos enlaces institucionales que contribuirán a aportar información para el seguimiento de la PSIR-SICA	junio	julio
	Recolección de datos para el seguimiento de la PSIR-SICA	julio	diciembre
Promovida la articulación de esfuerzos con el CONMINTRAB	Coordinaciones con los comités técnicos de implementación del Plan de Acción del CONMINTRAB	febrero	diciembre
	Desarrollo de evento vinculado a temas que articulan la agenda CIS y CONMINTRAB	marzo	noviembre
Reactivada la relación con el CODICADER en lo relativo al apoyo del alineamiento de su trabajo	Reuniones con autoridades y técnicos del Consejo	mayo	diciembre
	Elaboración de propuesta para el apoyo de la agenda del CODICADER	agosto	diciembre





al resto de la agenda regional			
Coordinadas acciones con otras instancias del SICA para el impulso de la PSIR-SICA y otros instrumentos estratégicos del Sistema	Participación en reuniones de Secretarías Cabeza de Pilar y de la Comisión de Secretarías e instancias del SICA	enero	diciembre
	Participación, acompañamiento y aporte organizativo y técnico en eventos liderados por la SG-SICA y otros órganos e instancias del SICA	enero	diciembre
	Aportados insumos para la incorporación de la dimensión social en documentos y procesos liderados por instancias pertenecientes a otros subsistemas	enero	diciembre
	Reuniones del Pilar Social y del Comité Técnico Interinstitucional	marzo	diciembre
	Reuniones de los comités y consejo directivo de implementación de la PRIEG-SICA	marzo	diciembre
Proyectadas las prioridades de trabajo asociadas a la agenda de los Consejos de los cuales la SICA es Secretaría en espacios regionales más amplios	Apoyo a la elaboración y difusión en el Foro Latinoamericano de Vivienda y Hábitat de una declaratoria especial de reflexión sobre vivienda en el marco del bicentenario	enero	mayo
	Participación en eventos internacionales, en especial los que permitan divulgar la PSIR-SICA y las iniciativas contenidas en el Plan para la Recuperación, Reconstrucción Social y Resiliencia.	enero	diciembre
	Participación en las reuniones y actividades correspondientes al área social del Proyecto Mesoamérica	enero	diciembre
Presupuesto total LE1	\$ 178,455.00		





LÍNEA ESTRATÉGICA 2: Gestión de conocimiento

Línea Estratégica	Resultado	Actividad	Período de ejecución		Financiamiento
			Desde	Hasta	
Gestión del conocimiento	Ofrecidos a la región productos investigativos que apoyan la reflexión y toma de decisiones basadas en evidencia	Generación de infografías varias sobre diferentes temas sociales	enero	diciembre	Cuotas CIS, CCVAH, Fondos SISCA/Administración Proyecto con la República de China (Taiwán) Alianzas de cooperación técnica establecidas con: la República de Alemania —proyectos Alternativas y CaPAZ—, Programa EUROsociAL+, FAO, OIT, ONU Hábitat, Plataforma UHPH, CEPAL, Cities Alliance
		Generación de insumos para la elaboración de lógicas de intervención de nuevos proyectos a formular	enero	diciembre	
		Elaboración de materiales para el desarrollo de campañas informativas por medio de cápsulas de conocimiento y de resúmenes y presentación gráfica de información de estudios producidos por otras instituciones	marzo	diciembre	
		Elaboración y publicación de artículos sobre temas vinculados a la PSIR-SICA	mayo	diciembre	
	Generados y puestos a disposición de otras instancias del SICA insumos técnicos que apoyen sus agendas de trabajo	Elaboración de presentación y participación en eventos organizados por otras instancias	febrero	diciembre	
		Elaboración de notas conceptuales que sustentan el desarrollo de foros, intercambios y asesorías entre países e instancias del SICA	marzo	diciembre	
		Coordinación técnica con otras instancias del SICA para la elaboración de cápsulas de conocimiento sobre temas de interés común y otros productos investigativos	marzo	diciembre	





	Apoyada la implementación del mecanismo de seguimiento a la PSIR-SICA y otros instrumentos	Recopilación y sistematización de datos	junio	diciembre	
Presupuesto total LE2					\$58,295,00

LÍNEA ESTRATÉGICA 3: Gestión de alianzas y recursos para la sostenibilidad

Línea Estratégica	Resultado	Actividad	Período de ejecución		Financiamiento
			Desde	Hasta	
Gestión de alianzas y recursos para la sostenibilidad	Apoyada la finalización y obtención de recursos de financiamiento para la ejecución del Plan para la Recuperación Reconstrucción Social y Resiliencia y de otros proyectos que apoyen la implementación de la PSIR-SICA	Finalización de la formulación de los proyectos que componen el Plan para la Recuperación, Reconstrucción Social y Resiliencia	enero	agosto	Cuotas CIS, CCVAH, Fondos SISCA/Administración Proyecto con la República de China (Taiwán)
		Realización de gestiones ante el BCIE y socios de la cooperación al desarrollo para la obtención de financiamiento para los proyectos del Plan para la Recuperación, Reconstrucción Social y Resiliencia.	enero	noviembre	Alianzas de cooperación técnica establecidas con: BCIE, la República de Alemania —proyectos Alternativas y CaPAZ—, Programa EUROsociAL+,
		Divulgación del Plan para la Recuperación, Reconstrucción Social y Resiliencia con representantes de cooperación de las Cancillerías	mayo	noviembre	
	Captados nuevos recursos financieros y técnicos para la implementación de la PSIR-SICA y el soporte de la agenda de integración y desarrollo social	Formulación de nuevas iniciativas de proyectos para la captación de recursos técnicos y financieros y establecimiento de alianzas financieras y técnicas para su ejecución	enero	diciembre	





	Finalización de la negociación con KfW relativas al proyecto PERSPECTIVAS	enero	diciembre	FAO, OIT, ONU Hábitat, Plataforma UHPH, CEPAL
Cumplidos los convenios de cooperación y acuerdos vigentes con socios	Definición de una agenda de trabajo con FAO, OIT, ONU Hábitat, CEPAL y Plataforma UHPH	enero	junio	
	Cumplimiento de los roles y funciones asociadas a la participación en el consorcio de implementación del Programa de la Unión Europea EUROsociAL+	enero	diciembre	
Mantenida la coordinación con la SG-SICA a través de su Dirección de Cooperación para favorecer la captación de recursos y el ejercicio oportuno de la rendición de cuentas a los socios	Complementación y remisión oportuna de los informes de cooperación	marzo	diciembre	
	Participación en las actividades de la Red de encargados de cooperación de las instancias del SICA	enero	diciembre	
Promoción del servicio de administración de fondos con otras instancias regionales	Divulgación de los servicios de administración financiera que realiza la UAF/SISCA	enero	diciembre	
	Participación en procesos de concurso para el manejo de fondos de otras instancias regionales	marzo	diciembre	
Realizadas gestiones para promover el pago oportuno de la cuota por parte de los países miembros y el establecimiento de acuerdos de pago en los casos pertinentes	Remisión de estados de cuenta y recibos a los países	enero	diciembre	
	Reuniones con autoridades de los Consejos	febrero	diciembre	
	Acompañamiento al proceso de suscripción de acuerdos de pago	marzo	diciembre	
Presupuesto total LE3				\$60,530.00





LÍNEA ESTRATÉGICA 4: Gestión institucional

Línea Estratégica	Resultado	Actividad	Período de ejecución		Financiamiento
			Desde	Hasta	
Gestión institucional y organizacional	Lograda mayor eficiencia y calidad en la comunicación al interior de la institución y el mantenimiento de un buen clima laboral	Incorporación a la plataforma SICA-Digital (archivos compartidos, chat interno, pizarra de seguimiento de actividades, etc.)	enero	diciembre	Cuotas CIS, CCVAH, Fondos SISCA/Administración Proyecto con la República de China (Taiwán)
		Revisión de protocolos y pasos para el desarrollo de procesos entre las unidades técnicas y la UAF	enero	diciembre	
		Reuniones de coordinación	enero	diciembre	
		Realización de jornada de integración grupal y que permitan la socialización de los logros y definición de las metas anuales	marzo	diciembre	
		Desarrollo de proceso de retroalimentación de desempeño		diciembre	
	Ajustada estructura organizativa para el apoyo más efectivo a la implementación de la PSIR-SICA e instrumentos relacionados	Revisión de Términos de referencia	junio	diciembre	Alianzas de cooperación técnica establecidas con: Programa EUROsociAL+, FAO, OIT, ONU Hábitat, Plataforma UHPH, CEPAL
	Favorecidos los procesos de fortalecimiento de capacidades en el personal	Participación en procesos de capacitación o jornadas técnicas que permiten la actualización del conocimiento aprovechando oportunidades brindadas por socios u otras instancias del SICA	febrero	diciembre	
	Realizada de manera oportuna y conforme a manuales, la gestión de	Atención oportuna a requisiciones de compra y contratación	enero	diciembre	





recursos financieros propios y los relativos a convenios de administración financiera establecidos	Elaboración de estados de cuenta y reportes de ejecución financiera	enero	diciembre
	Aportar y sistematizar información para el desarrollo de auditorías	enero	diciembre
	Apoyar el proceso de presupuestación de proyectos, eventos y actividades a desarrollar	enero	diciembre
	Implementación los manuales de administración y finanzas	enero	diciembre
	Brindar información para alimentar el portal de transparencia institucional	enero	diciembre
Adaptada la comunicación externa e imagen institucional a los nuevos retos globales	Difusión de contenidos en gestión de conocimiento	enero	diciembre
	Generación de campañas de difusión sobre el Plan para la Recuperación, Reconstrucción Social y Resiliencia	enero	diciembre
	Difusión de campañas audiovisuales sobre la PSIR-SICA	Enero	diciembre
	Publicaciones en medios regionales (comunicados de prensa, artículos de opinión, infografías) sobre temas prioritarios de la SISCA	enero	diciembre
	Apoyo a la difusión de contenidos de comunicación interna	enero	diciembre
	Compartir contenidos en la red de comunicadores del SICA	enero	diciembre
	Apoyar la difusión de contenidos sobre fechas conmemorativas internacionales y regionales	enero	diciembre





Coordinada la difusión de contenidos con referentes de comunicación de los Consejos	Actualización de referentes de los Consejos y herramientas de comunicación multidireccional	marzo	diciembre
	Potenciar la viralización de contenidos por Consejo	marzo	diciembre
	Apoyar la difusión y posicionamiento de contenidos a nivel regional, según las prioridades de la Presidencia Pro Tempore de los Consejos	marzo	diciembre
Lograda una oportuna y transparente acceso a la información y rendición de cuentas	Actualización y difusión en portal web	enero	diciembre
	Elaboración de Newsletter para la difusión de noticias	enero	diciembre
	Elaboración de campañas gráficas y audiovisuales sobre la rendición de cuentas con socios para el desarrollo	enero	diciembre
	Difusión de resultados de auditoría	enero	diciembre
	Apoyar la cobertura de eventos de rendición de cuentas con socios para el desarrollo	enero	diciembre
	Difusión de informes de gestión trimestrales	marzo	diciembre
Presupuesto total LE4	\$71,400.00		



